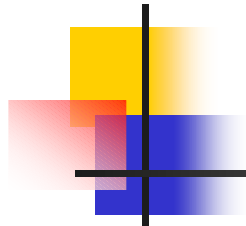
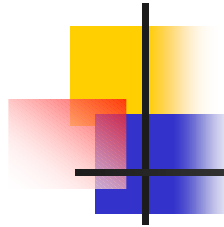


# **O WSPÓŁDZIAŁANIU. Dlaczego trzeba i warto współdziałać**

prof. zw. dr hab. Barbara Kożuch  
ISP UJ



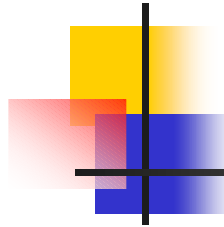
- 1. Pojęcie współdziałania.**
- 2. Przesłanki współdziałania.**
- 3. Współdziałanie międzyorganizacyjne.**
- 4. Wnioski.**



## *POJĘCIE WSPÓŁDZIAŁANIA*

---

**Potocznie współdziałanie  
to działanie, pracowanie wspólnie  
z kimś, pomaganie komuś  
w jakiejś działalności.**



## *POJĘCIE WSPÓŁDZIAŁANIA c.d.*

---

**Współdziałanie to właściwość  
każdego zorganizowanego  
działania ludzi.**



## *POJĘCIE .....*

---

**Współdziałanie przynosi korzyść niezależnie od jego zakresu, form i natężenia oraz od tego, czy dotyczy nieformalnych związków między organizacjami, jak i ścisłych powiązań w ramach partnerskiej współpracy.**

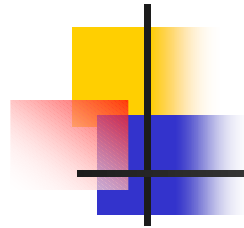


**Dwa rodzaje współdziałania, tj.:**

**1) współpraca, czyli działania związane z nastawieniem kooperatywnym oraz z oczekiwaniem wzajemności;**



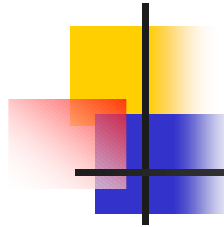
**2. konfrontacja, czyli działania polegające na rywalizacji lub walce, przybierające w praktyce różne formy konkurowania.**



## *PRZESŁANKI WSPÓŁDZIAŁANIA*

---

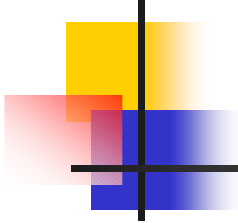
**Atrybutem każdej organizacji  
jest określony poziom  
zdolności do  
współdziałania.**



## *PRZESŁANKI .....*

---

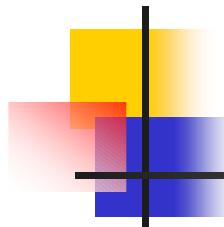
**Dzięki niej w sposób bardziej skuteczny i bardziej ekonomiczny mogą być osiągane cele, których realizacja w pojedynkę byłaby niemożliwa lub trzeba by przeznaczyć znacznie więcej sił i środków.**



## *PRZESŁANKI .....*

---

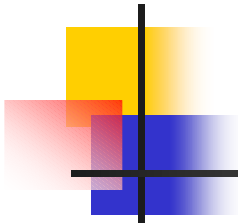
**W stronę współczesnych organizacji kierowane są coraz większe oczekiwania. To wywołuje ogromną potrzebę międzyorganizacyjnej współpracy.**



## *PRZESŁANKI .....*

---

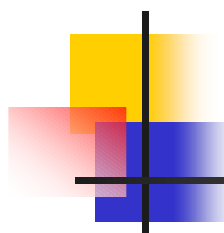
**Pozwala ona bowiem  
przekraczać granice  
organizacji, a coraz częściej  
nawet granice sektorów.**



# *WSPÓŁDZIAŁANIE MIĘDZYORGANIZACYJNE*

---

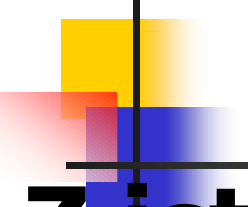
**Coraz większego znaczenia  
nabiera współdziałanie  
między organizacjami.**



## *WSPÓŁDZIAŁANIE .....*

---

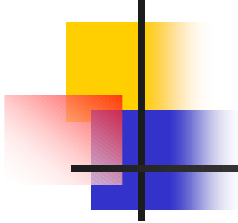
**Współdziałanie w grupie przedsiębiorstw ma na celu konkutowanie, tyle że z przedsiębiorstwami spoza danej grupy.**



## *WSPÓŁDZIAŁANIE .....*

---

**Z istoty organizacji publicznych  
wynika obligatoryjność  
współdziałania z innymi  
organizacjami.**



## *WSPÓŁDZIAŁANIE .....*

---

**Podobnie jest w przypadku organizacji pozarządowych, ale z tym, że (teoretycznie) decyzje o współdziałaniu z innymi organizacjami są całkowicie dobrowolne i niezależne.**



## *WNIOSKI ...*

---

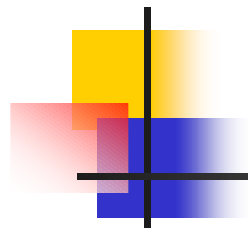
- 1. Warunki, w których współczesne organizacje realizują swoje cele, zmuszają je do wchodzenia w relacje oparte zarówno na konkurencji, jak i współdziałaniu.**



*WNIOSKI ...*

---

**2. Współdziałanie  
międzyorganizacyjne można  
uznać za niedoceniany  
instrument zarządzania  
współczesnymi organizacjami.**



Dziękuję za uwagę.

---

[bkozuch@uj.edu.pl](mailto:bkozuch@uj.edu.pl)